

(English below)

Con un gran sentimiento de gratitud, escribo esta carta para comunicar el cierre de mi etapa como directora ejecutiva de Vita Activa. Asumí como directora ejecutiva (DE) de Vita Activa en septiembre de 2022, a partir de mi designación por parte de Luisa Ortiz, cofundadora de la organización. En ese acto, asumí la responsabilidad de proporcionar dirección estratégica, liderazgo y coordinación para garantizar el crecimiento sostenido y la efectividad de la organización.

Durante este tiempo, tuve el placer de trabajar con un equipo increíble. Juntas hemos compartido logros, desafíos y aprendizajes, que se pueden resumir en el enraizamiento estructural de Vita Activa a partir de documentos y de acuerdos, la gestión con perspectiva feminista de conflictos, la creación de nuevos liderazgos y el fortalecimiento de las relaciones internas y con la comunidad. En esta carta caminamos un poco de ese recorrido.

- Mi primer año como directora se basó en un traspaso lento y sororo de las responsabilidades los primeros meses, en un aterrizaje inicial del estado de la organización, a la par de sostener las actividades logradas por la primera dirección y en fortalecer los roles que estaban vigentes.
- A medida que fue transcurriendo el segundo año y con mayor afianzamiento en el rol, se comenzaron a consensuar objetivos más grandes, vinculados directamente con los deseos manifiestos en el primer encuentro presencial de la organización, en Buenos Aires en diciembre de 2023.
- En 2024, mi misión fue la de fortalecer la estructura de la organización, y los objetivos fueron construir juntas nuevos liderazgos, proyectar nuestro organigrama y elegir nuestro futuro, con la llegada del Consejo Asesor. El camino de estos años fue acompañado por la visión de que Vita Activa sea una organización feminista sostenible, asentada en valores y actividades firmes y transformadoras.

El camino ha estado lleno de retos, pero también de aprendizajes y satisfacciones que me han dejado una huella imborrable. No solo vimos crecer la organización de manera exponencial, sino también pude ver el crecimiento individual de cada una de las personas que integran Vita Activa, al animarse a tomar nuevas responsabilidades.

Mi gestión deja una sólida semilla a futuro. Además de grandes logros, me gustaría destacar tres aprendizajes para todas las organizaciones que construyen desde los feminismos:

1. Participación activa de todos los miembros. Toma de decisiones más horizontales e incluyentes.
2. Transparencia y definición organizativa. Organigramas y especificidad de labores y tareas.
3. Diversificación de fondos para la autonomía y ampliación de la equipa para la captación.

Este cierre significa el final de un capítulo, pero mi compromiso con la misión de Vita Activa siempre estará en pie. Es el corazón de lo que hacemos, el que late y nos inspira a actuar y mejorar. Creo en la transformación de las personas y de las organizaciones.

Seguiré siendo una aliada de la organización y de mis compañeras, esté donde esté. Espero que las recomendaciones estratégicas germinen en acciones a futuro de la próxima dirección, asumida por Luisa Ortiz Pérez, especialmente en relación a construir mecanismos de participación y creación de horizontalidades coherentes con nuestros valores feministas.

Gracias, de corazón, por su confianza, escucha, cariño y tanto trabajo comprometido.

Nicole Martin
[LinkedIn](#)

I write this letter, from a deep space of gratitude, to announce the closure of my time as Executive Director of Vita Activa. I took over as Executive Director (ED) of Vita Activa in September 2022, following my appointment by Luisa Ortiz, co-founder of the organization and took on the responsibility for providing strategic direction, leadership and coordination to ensure the sustained growth and effectiveness of the organization.

During this time, I had the pleasure of working with an incredible team. Together, we have shared achievements, challenges and learning, which can be summarized in the structural rooting of Vita Activa based on documents and agreements, management of conflicts with a feminist perspective, the creation of new leadership and the strengthening of internal and with the community. In this letter we walk a little of that journey.

- When executive management began in September 2022, the organization's structure was nascent, having recently begun operating in 2019. My first year as director was based on a slow and smooth transfer of responsibilities in the first months, on an initial landing of the state of the organization, while sustaining the activities achieved by the first management and strengthening the roles that were in force. .
- As the second year went by and with greater consolidation in the role, larger objectives began to be agreed upon, directly linked to the wishes expressed in the first in-person meeting of the organization, in Buenos Aires in December 2023.
- In 2024, my mission was to strengthen the structure of the organization, and the objectives were to build new leadership together, project our organizational chart and choose our future, with the arrival of the Advisory Council. The path of these years was accompanied by the vision that Vita Activa be a sustainable feminist organization, based on firm and transformative values and activities.

The path has been full of challenges, but also of learning and satisfaction that have left an indelible mark on me. Not only did we see the organization grow exponentially, but I was also able to see the individual growth of each of the people who make up Vita Activa, as they were encouraged to take on new responsibilities.

My administration leaves a solid seed for the future. In addition to great achievements, I would like to highlight three lessons learned for all organizations that build inspired in feminism:

1. Active participation of all members. More horizontal and inclusive decision making.
2. Transparency and organizational definition. Organizational charts and specificity of tasks and tasks.
3. Diversification of funds for autonomy and expansion of equipment for fundraising.

This closure means the end of a chapter, but my commitment to the mission of Vita Activa will always remain. It is the heart of what we do, what beats and inspires us to act and improve. I believe in the transformation of people and organizations.

I will continue to be an ally of the organization, wherever I am. I hope that the strategic recommendations will germinate in future actions of the next direction, assumed by Luisa Ortiz Pérez, especially in relation to building mechanisms of participation and creation of horizontalities consistent with our feminist values.

Thank you, from the bottom of my heart, for your trust, listening, affection and so much committed work.

Nicole Martin
[Linkedin](#)